

# PROJEKT-PORTFOLIO-MANAGEMENT IM DIGITALEN KLINIKALLTAG



Eine hohe Anzahl parallel laufender Projekte verlangt Mitarbeitenden viel ab. Doch im Krankenhaus ist dies mittlerweile zum Alltag geworden: Einerseits wird die Umsetzung der beauftragten KHZG-Projekte fällig, während gleichzeitig die Krankenhaus-reform weitere Transformationen fordert oder auch eine Migration in die Cloud bevorsteht. Das Resultat zeigt sich in der aktuellen Situation der Krankenhäuser:

- > Exponentiell steigende Projektanzahl Fehlender Überblick über aktuelle Projekte
- > Fehlende Entscheidungen Mangelnde Priorisierung, die zur Strategie passt
- > Fehlende Transparenz Mangelnde Nachvollziehbarkeit über Projektstatus und -relevanz
- > Ressourcenknappheit Massiv überlastete Abteilungen mit fehlendem Personal, Zeit und Budget
- > Abhängigkeiten und Risiken Neue Herausforderungen durch unklare Projektzusammenhänge
- > Hohe Komplexität Wachsende organisatorische und technische Komplexität
- > Kollaboration mit externen Partnern Zeitaufwendiger Austausch und schleppende Zusammenarbeit mit Externen
- > Mangelnde Qualität Zeit- und Ressourcenmangel wirken sich auf die Qualität aus

### MEHRWERTE DES PROJEKT-PORTFOLIO-MANAGEMENTS

- > Übersicht zu allen Projekten und deren Beitrag zur Strategie
- > Unterstützung in Priorisierung und Steuerung
- > Effiziente und gesteuerte Ressourcennutzung
- > Transparenz und verbesserte Entscheidungsgrundlagen
- > Reduktion von Parallelitäten und Konflikten
- > Verbessertes Risikomanagement



# UNSERE UNTERSTÜTZUNG IM PROJEKT-PORTFOLIO-MANAGEMENT



Grundlagenworkshop

**Standards** aufbauen

Planungs- und Steuerungsmethoden



Prozessimplementierung



**Enablement** und Betrieb

#### Strukturierte und effektive Einführung

- > Identifikation relevanter Stakeholder
- > Definition des Zielbildes
- > Aufnahme vorhandener Prozesse
- > Problemverständnis und Ursachenanalyse
- > Anforderungsanalyse
- > Definition von Rollen und Verantwortlichkeiten

#### **Standardisiertes** Vorgehen

- > Definition von Projektrichtlinien
- > Klassifikation bestehender Projekte
- > Definition des Projekt-Lifecycles
- > Identifikation der Anforderungen an die Dokumentation

#### Förderung von Transparenz und Effizienz

- > Planung des Projektportfolios
- > Ressourcenallokation und -steuerung
- > Identifikation kritischer Ressourcen
- > Risikomanagement
- > Kosten- und Leistungsüberwachung
- > Definition der Kommunikationswege

#### Benutzerfreundliche **Toollandschaft**

- > Aufnahme der Toolanforderungen
- > Entwicklung eines MVP
- > Iterative Verbesserungszyklen

## **Nachhaltiger Erfolg**

- > Schulung der Mitarbeitenden in Prozessen und Tools
- > Skalierung des Projekt-Portfolio-Managements
- > Regelmäßige Steuerung und Überwachung
- > Kontinuierliche Verbesserung auf Prozessund Toolebene

#### **DARUM SVA**

Mit über 10 Jahren Erfahrung und mehr als 500 Kunden im Gesundheitswesen ist SVA Ihr verlässlicher Partner für die Digitalisierung von Gesundheitsleistungen. Von der Strategie bis zur Umsetzung begleiten wir Sie bei jedem Schritt – sei es bei der Auswahl des richtigen Systems, der Optimierung Ihrer Prozesse oder der Integration innovativer Technologien.

SVA kombiniert langjährige IT-Expertise mit umfassendem Branchenwissen im deutschen Gesundheitswesen. Im Kontext des Projekt-Portfolio-Managements bieten Ihnen unsere Spezialisten eine umfassende Unterstützung im Rahmen eines End-to-End Vorgehensmodells. So erhalten Sie nicht nur eine Beratung zu Methoden oder Prozessen, sondern auch eine Vielzahl an Hilfestellungen, z.B. bei Tool-Auswahl, -Implementierung, Training und Rollout.

Zahlreiche deutsche Krankenhäuser zählen seit vielen Jahren zu unseren zufriedenen Kunden. Unser Team ist deutschlandweit an 28 Standorten präsent und verfügt über ein starkes Netzwerk von über 200 Partnern, das führende Technologien und Lösungen bereitstellt.

# SIE MÖCHTEN MEHR ERFAHREN? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!

SVA gehört zu den führenden IT-Dienstleistern Deutschlands und beschäftigt mehr als 3.300 Mitarbeiter an 28 Standorten. Das unternehmerische Ziel von SVA ist es, hochwertige IT-Produkte der jeweiligen Hersteller mit dem Projekt-Know-how, dem Service-Spektrum und der Flexibilität von SVA zu verknüpfen, um so optimale Lösungen für die Kunden zu erzielen.

#### DIE FACHLICHEN FOKUSBEREICHE VON SVA SIND:

- > Agile IT & Software Development > Digital Process Solutions
- > Big Data & Al
- > Business Continuity
- Cyber Security
- > Datacenter & Cloud
- > Mainframe
- > Modern Workplace
- > SAP

#### **KONTAKT**

Marcus Zenkel Leiter Geschäftsbereich Healthcare healthcare@sva.de

SVA System Vertrieb Alexander GmbH Borsigstraße 26 65205 Wiesbaden www.sva.de