



REFERENZ OTTO LEHMANN GMBH

Zentrale Plattform für die Steuerung von Projekten, Ressourcen und Portfolios

↳ Für maximale Transparenz, klare Prioritäten und eine effiziente Zusammenarbeit

AUF EINEN BLICK

Aufgabe

Einführung einer zentralen Plattform zur transparenten Steuerung von Projekten, Ressourcen und Portfolios.

Systeme & Software

- SVA PPM Navigator (Blueprint)
- Jira Premium
- Confluence Standard
- Portfolio-, Projekt-, Work- und Ressourcenmanagement
- ...

OTTO LEHMANN GMBH

Die Otto Lehmann GmbH ist ein führender Anbieter in der Metallverarbeitung mit Fokus auf Bedachungsartikel und Feuerverzinkung. Das Unternehmen entwickelt und produziert Bedachungssysteme, Entwässerungslösungen, PV-Montagesysteme und betreibt eine moderne Feuerverzinkerei zur Oberflächenveredelung. Mit hochwertigen Produkten „Made in Germany/Austria“ adressiert die Otto Lehmann GmbH insbesondere Handwerk, Bauunternehmen, Architekten sowie den Groß- und Einzelhandel.

AUSGANGSSITUATION & HERAUSFORDERUNG

Die zunehmende Anzahl parallel laufender Projekte, getrieben durch Digitalisierung, Produktentwicklung und den starken Ausbau im Photovoltaik-Umfeld, führte zu einer stark wachsenden Komplexität im Projektgeschäft. Gleichzeitig fehlte eine zentrale Transparenz über Projekte, Fortschritte und verfügbare Ressourcen. Projekte wurden dezentral über Excel- und Insellösungen gesteuert, was zu hohen Abstimmungsaufwänden zwischen den Fachbereichen sowie zu fehlender Vergleichbarkeit und Priorisierung führte. Strategisch relevante Initiativen konnten nur eingeschränkt gesteuert werden, Entscheidungsprozesse verzögerten sich und Verantwortlichkeiten blieben teilweise unklar.

Zusätzlich erhöhten manuelle Reporting-Prozesse und Medienbrüche in Kommunikation und Dokumentation den operativen Aufwand. Ziel war es daher, eine einheitliche, bereichsübergreifende Lösung zu schaffen, die Transparenz, klare Governance-Strukturen und eine effektive Steuerung des gesamten Projektportfolios ermöglicht.

...

Vorteile

- **zentrale Transparenz** über Projekte, Ressourcen und Abhängigkeiten
- **klare Priorisierung** durch Roadmaps und Portfolio-Sicht
- **Echtzeit-Reporting** statt manueller Auswertungen
- **verbesserte Ressourcenauslastung** und Planungssicherheit
- **schnellere Entscheidungs- und Abstimmungsprozesse**
- **standardisierte Workflows und klare Governance**
- **skalierbare Basis** für weiteres Wachstum und Digitalisierung

LÖSUNG & UMSETZUNG DURCH SVA

SVA implementierte eine zentrale Plattform für Projekt-, Portfolio- und Ressourcenmanagement auf Basis des Projekt-Portfolio-Management Navigators, realisiert mit Jira Premium und Confluence Standard. Grundlage bildete ein praxiserprobter Blueprint, der eine strukturierte und schnelle Einführung ermöglichte.

Die Lösung verbindet erstmals alle Steuerungsebenen, von der strategischen Initiative bis zur operativen Umsetzung. Über Portfolio-Kanban-Boards und Roadmaps werden Prioritäten und Abhängigkeiten transparent dargestellt. Teamboards unterstützen die tägliche Arbeit und ermöglichen ein nachvollziehbares Fortschrittstracking. Gleichzeitig sorgt ein integriertes Ressourcenmanagement für Transparenz hinsichtlich Auslastung und Kapazitäten.

Ein zentraler Mehrwert liegt im automatisierten Reporting: Aktuelle Statusinformationen stehen jederzeit in Echtzeit zur Verfügung und ersetzen aufwendige manuelle Auswertungen. Ergänzend sorgen standardisierte Workflows, klare Rollen- und Berechtigungskonzepte sowie eine zentrale Dokumentation für verbindliche Prozesse und Governance.

Die Kombination aus schneller Implementierung, hoher Skalierbarkeit und der durchgängigen Integration von Strategie und operativer Arbeit stellt einen wesentlichen Vorteil der Lösung dar. SVA begleitete das Projekt ganzheitlich, von der Anforderungsaufnahme über die technische Umsetzung bis hin zu Schulungen, was eine hohe Akzeptanz und nachhaltige Nutzung im Unternehmen ermöglichte.

FAZIT & AUSBLICK

Mit der eingeführten Lösung verfügt das Unternehmen heute über eine zentrale Plattform, die Transparenz über alle Projekte, Ressourcen und Abhängigkeiten schafft. Entscheidungsprozesse sind deutlich schneller, Abstimmungsaufwände reduziert und die Ressourcenauslastung besser planbar. Standardisierte Abläufe und automatisiertes Reporting führen zu spürbaren Effizienzgewinnen im Arbeitsalltag.

Die partnerschaftliche Zusammenarbeit mit SVA war ein wesentlicher Erfolgsfaktor für die strukturierte und zielgerichtete Umsetzung. Aufbauend auf der geschaffenen Grundlage ist ein weiterer Ausbau geplant, unter anderem durch die Einbindung zusätzlicher Geschäftsbereiche, die Weiterentwicklung des Reportings sowie den Ausbau der Lösung hin zu einer umfassenden Plattform für Unternehmenssteuerung und Digitalisierung.

KONTAKT

SVA System Vertrieb
Alexander GmbH
Borsigstraße 26
65205 Wiesbaden
Tel. +49 6122 536-0
mail@sva.de